

	Up ! Enhanced Management	Première édition
	11 L'international 11.6 L'organisation, la planification et la production	http://www.up-comp.com contact@up-comp.com

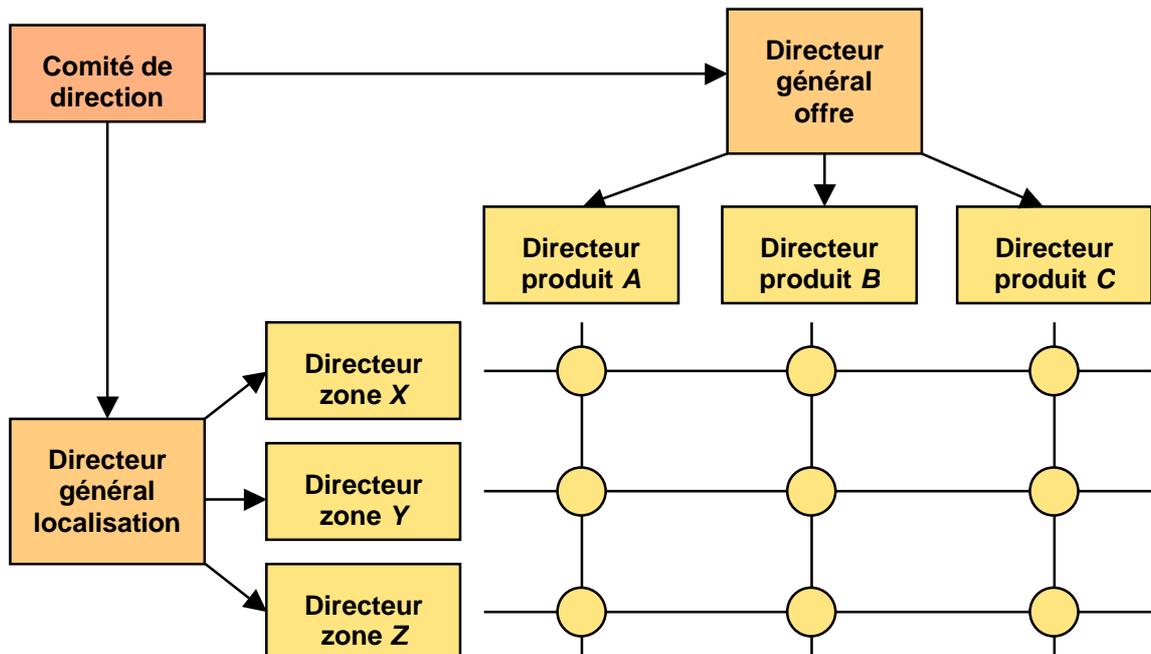


Diagramme 495 – L'adaptation de l'organisation pour gérer les activités à l'international– Typologie 4

Voici l'organisation idéale en fonction de la typologie de l'industrie ou le mode d'internationalisation et l'organisation de l'entreprise :

Typologie de l'industrie	Mode d'internationalisation	Typologie idéale de l'organisation
Multi-domestique.	Exportation.	Hiérarchie commerce-export.
	Licence.	
	Franchise.	Organisation bicéphale.
Multinational.	Implantation en propre.	Par zone géographique.
Mixte.		Indéterminé.
Transnational.		Par offre de produits.
Global.		Matriciel.

Tableau 496 – L'organisation idéale en fonction de la typologie de l'industrie et du mode d'internationalisation

11.6.2 La répartition des fonctions et le contrôle des ressources

Lorsque l'entreprise comporte des opérations internationales, il se pose alors la question de :

- **La répartition des fonctions de support.**
Recherche et développement, marketing stratégique, approvisionnement.
- **Le contrôle des ressources.**
Ressources financières et ressources humaines essentiellement.
Cette répartition et ce contrôle peuvent être :
- **Centralisé.**
L'implantation du siège assure les fonctions support et contrôle les ressources puis elle