

	Up ! Enhanced Management	Première édition
	11 L'international 11.6 L'organisation, la planification et la production	http://www.up-comp.com contact@up-comp.com

les distribue aux implantations internationales.
Ce mode convient aux industries transnationales et multinationales.

- **Décentralisé.**
Les implantations locales assurent leurs fonctions support et contrôlent leurs ressources. Cela peut se faire :

- **En autonome.**
Ce mode convient aux industries multi-domestiques.

- **En coopération.**
La coordination est réalisée par l'implantation domestique qui analyse les compétences, les expériences et les méthodes de chaque implantation internationale et qui redistribue la synthèse à toutes les autres.
Ce mode convient aux industries globales.

F

Lafarge a mis en place une méthode **Plan Do Check Act (PDCA)** au niveau mondial s'appuyant sur un **knowledge management** international pratiqué depuis 20 ans – recueil des méthodes, des procédures, des expériences, des meilleures pratiques, etc. La méthode de progrès continu comporte 200 indicateurs analytiques ou basés sur les sentiments.

- **Mixte.**
Ce mode convient aux industries mixtes.

Nous retrouvons toute la logique des organisations – acteurs, ressources, pouvoir, mode de décision, rôle, stratégie individuelle, etc. – mais avec la complexité de l'international. Le choix du mode d'organisation est aussi largement influencé par :

- **L'identité de l'entreprise.**
- **La culture des pays cible.**
- **Le niveau de qualification et d'autonomie des employés des pays cible.**

Du choix du mode de répartition des ressources et du contrôle découlent des flux d'information :

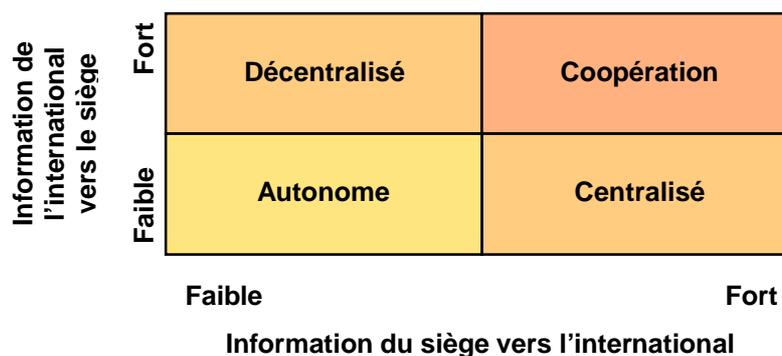


Diagramme 497 – Les flux d'information entre les opérations domestiques et internationales

Concernant la répartition du pouvoir, il existe trois comportements :

- **L'éthno-centrisme.**
Tous les postes stratégiques domestiques et internationales sont détenues par des individus issus de la culture domestique.
- **Le multi-éthnisme.**
Tous les postes stratégiques de chaque implantation sont détenues par des individus issus de la culture locale.
- **Le géocentrisme.**
Tous les postes stratégiques de chaque implantation sont détenues par des individus qui