

Up! Enhanced Management

Première édition

3 Le marketing

3.4 Le marketing opérationnel

http://www.up-comp.com contact@up-comp.com

3.4.6.1 La phase d'introduction

Caractéristique	Commentaire
Clientèle	Les clients sont des innovateurs.
Concurrence	Il n'y a pas de concurrence.
Ventes	Les ventes sont faibles.
Coûts	Le coût de recrutement d'un client est élevé.
Résultat	L'activité, limitée au produit, est en perte.
Marketing	Commentaire
Produit	Le produit est celui de base répondant aux attentes des clients précurseurs.
Prix	Le prix est supérieur au prix de vente cible.
Communication	Les opérations de communication sont concentrées pour générer les premières ventes de test. Il s'agit de faire connaître le produit parmi les distributeurs et les clients innovateurs. Il faut privilégier les relations publiques puis la publicité.
Distribution	La distribution est sélective, voire dans des zones géographiques bien limitées.

Tableau 24 – La phase d'introduction du cycle de vie d'un produit

3.4.6.2 La phase de croissance

Caractéristique	Commentaire
Clientèle	Les clients sont des précurseurs.
Concurrence	La concurrence commence à réagir en annonçant des offres similaires.
Ventes	Les ventes s'accélèrent nettement.
Coûts	Le coût de recrutement d'un client est en diminution.
Résultat	L'activité, limitée au produit, atteint l'équilibre.
Marketing	Commentaire
Produit	La gamme est peu profonde. Seules les déclinaisons essentielles du produit sont présentes au catalogue
Prix	Le prix est celui de vente cible, diminué de rabais pour pénétrer le marché.
Communication	Les opérations de communication sont concentrées pour faire connaître le produit auprès des clients cibles. Il faut privilégier la publicité, les relations publiques, la promotion puis la force de vente.
Distribution	Un circuit de distribution fort est construit.

Tableau 25 – La phase de croissance du cycle de vie d'un produit