



Tableau 325 – La gestion du risque

Ainsi, en acceptant un risque d'échec de 25 %, l'indice de risque de 28 % représente un coût supplémentaire de  $\text{RisqueEchec}(25\%) * 28\% = 133,7\% * 28\% = 37\%$ .

Voici un exemple de calcul d'un planning :

Individu	Temps en jours								
	Contractuel	Congés	RTT	Présence	Formation	Opérationnel	Productif	Part projet	Alloué
Pierre	260	25	18	217	5	212	191	100 %	191
Paul	260	25	18	217	10	207	186	100 %	186
Jean	195	19	14	163	5	158	142	75 %	106
Jacques	260	25	18	217	15	202	182	50 %	91
Lot	Individu	Charge	Délai individu	Délai lot	Coût risque	Délai total			
Lot 1	Pierre	100	136	136	10 %	150			
	Jean	50	92						
Lot 2	Paul	100	140	143	7 %	153			
	Jacques	50	143						

Tableau 326 – Le calcul de la durée d'un lot

a  
J

L'enchaînement des lots, qui est défini par la production et par l'usage des livrables, permet d'établir le planning global du projet. Celui-ci peut être représenté sous forme d'un diagramme de **Henry GANTT**. En ce cas :

- Chaque lot est symbolisé par une barre dont la longueur est proportionnelle à sa durée de réalisation totale.
- Les livrables sont des jalons en fin de lot.