

	Up ! Enhanced Management	Première édition
	1 Tables 1.1 Table des matières	http://www.up-comp.com contact@up-comp.com

8 L'organisation, la planification et la production.....	425
8.1 L'organisation.....	425
8.1.1 Pourquoi organiser ?	425
8.1.2 Les styles d'organisation	426
8.1.3 Le positionnement organisationnel des fonctions de l'entreprise.....	432
8.1.4 Le découpage organisationnel de l'entreprise.....	433
8.1.5 Une organisation orientée projet.....	434
8.1.6 L'intraprenariat.....	434
8.1.7 Le diagnostic des organisations.....	437
8.2 La planification.....	440
8.2.1 Pourquoi planifier ?	440
8.2.2 Les différentes planifications.....	441
8.2.3 Le budget	442
8.2.4 Le projet	444
8.3 La qualité.....	458
8.3.1 Qu'est-ce que la qualité ?	458
8.3.2 Le coût de la non-qualité	459
8.3.3 Le Total Quality Management.....	459
8.3.4 L'amélioration de la qualité.....	460
8.3.5 La certification Iso 9000.....	460
8.3.6 L'European Foundation for Quality Management.....	462
8.3.7 Le coût de la qualité.....	463
8.3.8 Les limites de la qualité	464
8.3.9 La productivité, la qualité et la performance.....	464
8.3.10 L'entretien et la prévention des pannes.....	465
8.4 La production	466
8.4.1 La stratégie d'implantation d'un site.....	466
8.4.2 L'organisation du site.....	470
8.4.3 La chaîne de production.....	472
8.4.4 Les stocks	477
8.4.5 L'ordonnancement de la chaîne de production.....	483
8.4.6 Le juste à temps	489
8.4.7 La logistique.....	492
8.5 Le système d'information.....	494
8.5.1 Pourquoi un système d'information ?	494
8.5.2 L'ordinateur	497
8.5.3 Les logiciels	506
8.5.4 L'écriture d'un progiciel.....	511
8.5.5 L'architecture d'un progiciel.....	513
8.5.6 Le génie logiciel.....	518
8.6 La relation client.....	530
8.6.1 La force de vente	530
8.6.2 Le service.....	534
9 Le contrôle de la firme et de son environnement.....	539
9.1 Introduction	539
9.1.1 La nécessité du contrôle.....	539
9.1.2 La métrologie des activités stratégiques.....	539
9.1.3 L'application de cette métrologie.....	540
9.2 Les indicateurs de métrologie de la puissance.....	541
9.2.1 La croissance.....	541
9.2.2 La capacité de croissance.....	542
9.2.3 Le renouvellement des portefeuilles.....	542
9.2.4 La productivité.....	543
9.2.5 L'usage des machines.....	544
9.2.6 La flexibilité	544
9.2.7 La qualité	544
9.2.8 Le respect des délais.....	545
9.3 Les indicateurs de métrologie de la finance	546
9.3.1 Les immobilisations	546
9.3.2 Les rotations	547
9.3.3 Le chiffre d'affaires	548
9.3.4 Les marges	549
9.3.5 L'endettement	550
9.3.6 Les rentabilités.....	550
9.3.7 Les métriques boursières	551
9.4 Les indicateurs de métrologie du social.....	552
9.4.1 L'équilibre entre les fonctions.....	552
9.4.2 La motivation au travail.....	552
9.4.3 La formation	553
9.4.4 L'encadrement	554